

FINANCIËEL VERSLAG OVER HET BOEKJAAR 2022

**Stichting Molen van Sloten en Kuiperijmuseum
Amsterdam**

De Kwakel, 27 maart 2023

Inhoudsopgave

	Pagina
1. Administratieverslag	
1.1 Algemeen	2
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2022	6
2.2 Winst-en-verliesrekening over 2022	8
2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2022	11
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022	16

Stichting Molen van Sloten en Kuiperijmuseum
T.a.v. het bestuur
Akersluis 10
1066 EZ Amsterdam

De Kwakel, 27 maart 2023

Geacht bestuur,

Overeenkomstig de aan ons verstrekte opdracht tot het opstellen van het financieel verslag 2022 van Stichting Molen van Sloten en Kuiperijmuseum brengen wij hiermede rapport uit.

1.1 Algemeen

Verslagperiode en vergelijkende cijfers

De jaarrekening betreft de verslagperiode van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2022. De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers zijn ontleend aan de intern opgestelde jaarrekening 2021.

De jaarrekening is samengesteld door Andy Teunisse RB van Stemerding & Verhoek, Administratie- en Belastingadvieskantoor B.V.

Doelstelling

De doelstelling van Stichting Molen van Sloten en Kuiperijmuseum bestaat uit:

- Het bevorderen en verzekeren van de instandhouding van de Molen van Sloten.
- Het streven om de Molen in maalvaardige staat te houden door deze regelmatig in werking te (doen) stellen, teneinde een bijdrage te leveren aan de beheersing van de waterhuishouding in zijn gebied.
- Het bieden van de Molen als bezoekersattractie voor een zo ruim mogelijk publiek.
- Het bevorderen van educatieve, culturele en historische activiteiten in en om de Molen.
- Het ter beschikking stellen van ruimten binnen de Molen voor sociaal-culturele doeleinden, waaronder buurtactiviteiten.
- Het leveren van een bijdrage op maatschappelijk gebied door het inschakelen van vrijwilligers bij de exploitatie van de Molen.

De Kwakel, 27 maart 2023

A. Teunisse RB



Bestuur

Het bestuur bestond gedurende de verslagperiode uit de heer F.R. Urban (voorzitter), de heer T.H.H.M. Durenkamp (secretaris), de heer P.L.J. Haex (penningmeester), mevrouw I.J. Edema Goedheer (algemeen bestuurslid) en - sinds april 2022 - de heer T.J. Ijpma (portefeuille onderhoud & instandhouding).

Jaarverslag

Heropening

Nadat in maart de coronabeperkingen werden opgeheven, kon ook de molen weer voor het publiek worden heropend. Tot 1 april hebben we gebruik kunnen maken van de NOW en TVL die sinds het begin van de corona in maart 2020 de financiële overbrugging verschafte voor de sluiting en tussendoor de beperkte openstelling. Het toen noodzakelijk ingevoerde systeem van tijdsloten hebben we sinds de openstelling gehandhaafd om bezoek en bezetting maximaal op elkaar af te stemmen. Vergeleken met het jaar ervoor groeide het bezoekersaantal in 2022 van ruim 1000 naar ruim 4500, nog steeds minder dan de helft van vóór de coronaperiode.

Vrijwilligers

Een andere verbetering die we hebben ingevoerd is om onze vrijwilligers te vragen om zowel als rondleider als baliemedewerker te fungeren. Op deze wijze kunnen wij de inzetbaarheid van onze vrijwilligers verhogen en deze ook beter afstemmen op de behoefte bij wisselende bezoekersaantallen. Ook zijn wij blij dat onze gastheren/vrouwen, zoals beide functies nu worden aangeduid, steeds meer open staan voor andere werkzaamheden die zich in de molen voordoen op momenten dat kassabeheer en rondleiding dit toelaten.

Kort na de heropenstelling hielden wij onze ‘nieuwjaarsbijeenkomst’ op 23 april en wel in de vorm van een brainstormbijeenkomst om plannen te ontwikkelen ter verbetering van onze organisatie. Uit alle ideeën kozen we twee prioriteiten, t.w. het stimuleren van bezoek door scholen en de werving van nieuwe sponsors. Ook konden we op 8 juli alle vrijwilligers een zomerborrel met Chinese maaltijd aanbieden op het terras rond onze molen.

Onderhoud

Diverse grote onderhoudsklussen kregen in 2022 hun beslag. Uitgevoerd werden de houtvervanging en het schilderwerk aan de molenshuur, het herstel van de stormschade in combinatie met het onderhoud van de nok van de molenshuur, het plaatsen van nieuwe en grotere dakramen in de molenshuur en de vervanging van de telefooninstallatie en de wifi in de molen.

Daarnaast werden we in 2022 naast het regulier onderhoud geconfronteerd met de noodzaak van een aantal omvangrijke reparaties en onderhoud. De meest omvangrijke is wel de vervanging van de roeden. We besloten daarom tot een frequente monitoring van de slijtage, zodat het wiekdraaien verantwoord kan worden voortgezet tot het moment dat we financieel in staat zijn om de roeden te vervangen.

Een andere kostbare vervanging die ons te wachten staat betreft de lift die nu aan het eind van zijn levensduur zit en waarvan herstel financieel niet meer verantwoord is. Voor de bestrijding van de boktor in de houten molenromp kon het werk in 2022 worden aanbesteed om begin 2023 hiermee te starten.

Na uitvoerig overleg met onze molenaars en diverse externe deskundigen werd dit jaar besloten om de generator te verwijderen, aangezien deze niet langer was te combineren met de bewegende onderdelen in de molen zonder de kans op flinke slijtage en schade. Verder zijn er plannen in ontwikkeling voor de herinrichting van het moleninterieur om de toeristische aantrekkelijkheid te vergroten.

Subsidie en sponsoring

Het groot onderhoud hopen wij deels te bekostigen dankzij de provinciale subsidies op grond van onze monumentenstatus en de gemeentelijke toegankelijkheidssubsidie. Daarnaast maken wij dankbaar gebruik van de financiële bijdragen die onze Vrienden van de Molen ons schenken. Diverse sponsors droegen ook afgelopen jaar weer in natura bij, zoals Tuincentrum Osdorp en Van Lochem Schildersbedrijf. Verder ontvingen wij een bedrag vanuit de Rabo Clubactie te bestemmen voor de vervanging van de wachtdeur. Overigens zijn wij op zoek naar meer sponsors en andere subsidiefondsen. Momenteel krijgen wij in dit verband expertise van Gijs van Reeuwijk die ons als extern molenadviseur bijstaat. De kennis over alles wat met subsidies en sponsoring te maken heeft willen wij het liefst veel meer in huis krijgen. Het bestuur is daarom op zoek naar een deskundige op dit terrein - dat is immers een vak apart - en hoopt vurig dat de juiste man of vrouw hiervoor zich aandient.

Afgelopen jaar zijn we een samenwerking aangegaan met het project Groene Grachten, bedoeld om de duurzaamheid waaronder energiebesparing te optimaliseren. Voor de daarvoor te nemen maatregelen kunnen we hopelijk gedeeltelijk van diverse subsidies gebruik maken. Ondanks dat wij proberen diverse subsidiebronnen aan te boren is dit nimmer kostendekkend, aangezien de meeste subsidieverstrekkers ook een eigen bijdrage als voorwaarde stellen. Voor dat eigen aandeel in de kosten is daarom steeds veel geld nodig. Anderzijds zijn wij erin geslaagd onze uitgaven zoveel mogelijk te minimaliseren door een zuinig financieel beleid te voeren. Voor het meerjarenonderhoudsplan waarin alle noodzakelijke werkzaamheden zijn uitgezet is sinds 2022 ons nieuwe bestuurslid Theo Ypma verantwoordelijk, die een en ander inmiddels voortvarend heeft aangepakt en uitgezet, samen met de vrijwilligers van onze Technische Dienst.

Solide basis

In de jaarrekening treft u een uiteenzetting aan over het afgelopen boekjaar en over de financiële stand van zaken ultimo 2022. Na vele jaren van somber makende exploitatietekorten hebben we nu eindelijk een solide basis voor onze financiën. We zijn onze penningmeester Pieter Haex veel dank verschuldigd voor alles wat hij heeft bereikt om onze stichting deze solide basis te geven. Met name noemen we zijn bijdrage aan de verhuur van de molenshuur aan de school wat voor ons een heel belangrijke en vaste inkomstenbron betekent. Samen met Peter en Désirée Biermans heeft hij onze financiële huishouding geweldig op orde gekregen. Helaas gaat onze penningmeester ons in 2023 verlaten.

Onze huurder

Wij zijn blij dat we de Democratische School Amsterdam in onze molenshuur onderdak hebben kunnen verlenen. Immers door deze verhuur hebben wij nu een vaste basis aan inkomsten. Met de school blijven we in gesprek om de mogelijkheden voor onze wederzijdse samenwerking verder vorm en inhoud te geven.

Erfpachtkwestie

In de erfpachtkwestie met de gemeente (waarin de gemeente het in 2017 door ons ontvangen erfpachtbedrag van de brouwerij opeiste) is afgelopen jaar enige voortgang geboekt in die zin dat eind maart 2023 de Ombudsman een subsidievoorstel aan de gemeenteraad zal voorleggen. De afwikkeling van deze al vijf jaren slepende kwestie gaat echter niet zo snel als wij zouden willen. We blijven er alert op dat wijzigingen in ons erfpachtcontract tot 2039 op zijn minst zullen moeten leiden tot verbetering van onze financiële positie.

Dank aan onze vrijwilligers!

We mogen ons gelukkig prijzen dat veel van onze vrijwilligers de molen na twee coronajaren trouw zijn gebleven en dat zich ook weer nieuwe vrijwilligers hebben gemeld. Al deze vrijwilligers verdienen onze dank voor al hun inzet en betrokkenheid! Met deze groep staan we als Molen van Sloten sterk, zeker na een periode waarin ook onze vrijwilligers aan de veranderingen hebben deelgenomen die nodig waren om onze molen toekomstbestendig te maken. Nieuwe vrijwilligers zijn altijd van harte welkom.

Namens het Bestuur van de Molen van Sloten,

Theo Durenkamp (secretaris), maart 2023

FINANCIËEL VERSLAG 2022

2.1 Balans per 31 december 2022

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
ACTIVA				
<i>Vaste activa</i>				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		832.947		832.947
Inventarissen		602		-
		<u>833.549</u>		<u>832.947</u>
<i>Vlottende activa</i>				
Vorderingen				
Handelsdebiteuren		-		21.537
Belastingen en premies sociale verzekeringen		7		659
Overige vorderingen en overlopende ac- tiva		7.360		5.000
		<u>7.367</u>		<u>27.196</u>
Liquide middelen		185.081		120.554
		<u>1.025.997</u>		<u>980.697</u>

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen		514.803		487.196
Voorzieningen		133.830		107.030
Langlopende schulden				
Schulden aan banken		262.756		267.256
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	596		8.673	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		1.478	
Overige schulden en overlopende passiva	114.012		109.064	
		114.608		119.215
		<u>1.025.997</u>		<u>980.697</u>

2.2 Winst-en-verliesrekening over 2022

	2022		2021	
	€	€	€	€
Baten	180.324		115.331	
Exploitatiekosten	<u>-2.542</u>		<u>-1.410</u>	
Brutowinst		177.782		113.921
Personeelskosten	43.961		8.734	
Overige personeelskosten	2.419		2.419	
Huisvestingskosten	71.942		65.470	
Verkoopkosten	3.151		2.275	
Algemene kosten	17.600		24.704	
Diverse baten & lasten	<u>6.473</u>		<u>-2.827</u>	
Som der bedrijfslasten		<u>145.546</u>		<u>100.775</u>
Saldo financiële baten en lasten		32.236		13.146
Financiële baten	-		3	
Financiële lasten	<u>-4.629</u>		<u>-2.204</u>	
Financiële baten en lasten		<u>-4.629</u>		<u>-2.201</u>
Saldo van baten en lasten		<u><u>27.607</u></u>		<u><u>10.945</u></u>

2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de onderneming

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Molen van Sloten en Kuiperijmuseum is feitelijk gevestigd op Akersluis 10, 1066 EZ te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41201450.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

Het financieel jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met in Nederland aanvaarde regels van financiële verslaggeving. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Voorziening voor groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-verliesrekening als interestlast verwerkt.

De bepaling van het resultaat

De baten zijn verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. De lasten worden verantwoord op het moment waarop deze worden ondertekend.

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2022

Vaste activa

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Inventaris- sen	Totaal
	€	€	€
<i>Stand per 1 januari 2022</i>			
Aanschafwaarde	1.153.313	-	1.153.313
Cumulatieve herwaarderingen	-320.366	-	-320.366
<i>Boekwaarde per 1 januari 2022</i>	<u>832.947</u>	<u>-</u>	<u>832.947</u>
Mutaties			
Investeringen	-	602	602
<i>Saldo mutaties</i>	<u>-</u>	<u>602</u>	<u>602</u>
<i>Stand per 31 december 2022</i>			
Aanschafwaarde	1.153.313	602	1.153.915
Cumulatieve herwaarderingen	-320.366	-	-320.366
<i>Boekwaarde per 31 december 2022</i>	<u>832.947</u>	<u>602</u>	<u>833.549</u>

De verzekerde waarde van de opstallen is € 2.473.900.

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<i>Handelsdebiteuren</i>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	-	21.537
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Omzetbelasting	7	659
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Vooruitbetaalde verzekeringen	5.438	5.000
Nog te ontvangen ziektegeld	1.922	-
	<u>7.360</u>	<u>5.000</u>
Liquide middelen		
Kas	317	247
Rabobank betaalrekening	6.873	17.383
Rabobank spaarrekening	177.891	102.924
	<u>185.081</u>	<u>120.554</u>

Stichtingsvermogen

Stichtingsvermogen

	Reserves	Bestem- mings- reserve	Totaal
	€	€	€
<i>Stand per 1 januari 2022</i>	459.215	27.981	487.196
Mutatie bestemmingsreserve	-27.607	27.607	-
Saldo exploitatie	27.607	-	27.607
<i>Stand per 31 december 2022</i>	<u>459.215</u>	<u>55.588</u>	<u>514.803</u>

De bestemmingsreserve is aangevuld met het exploitatieresultaat van 2022 met het oog op toekomstige beoogde investeringen (renovatie en vernieuwing van de molen).

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<i>Overige voorzieningen</i>		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	<u>133.830</u>	<u>107.030</u>

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd. In 2022 is € 23.200 onttrokken aan de voorziening ten behoeve van groot onderhoud. In 2022 heeft een dotatie van € 50.000 plaatsgevonden met het oog op toekomstig onderhoud.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Voorziening groot onderhoud gebouwen		
Stand per 1 januari	107.030	80.989
Dotatie 2022	50.000	55.055
Kosten onderhoud	<u>-23.200</u>	<u>-29.014</u>
<i>Stand per 31 december</i>	<u>133.830</u>	<u>107.030</u>

Langlopende schulden

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<i>Schulden aan banken</i>		
Hypothekeken o/g	<u>262.756</u>	<u>267.256</u>
<i>Hypothekeken o/g</i>		
Hypotheek Rabobank 3596.922.658	252.256	252.256
Bouwlening Rabobank 3596.923.794	<u>10.500</u>	<u>15.000</u>
	<u>262.756</u>	<u>267.256</u>

De hypothecaire lening Rabobank 3596.922.658 heeft een rente gebaseerd op 3 Maands Euribor (van 1,641% op jaarbasis (per 1-11-2022) en wordt elke 3 maanden opnieuw vastgesteld) plus 1,1%. Het rentepercentage voor de lening is derhalve 2,741% op jaarbasis. De lening is aflossingsvrij.

De bouwlening Rabobank 3596.923.794 heeft ook een rente gebaseerd op 3 Maands Euribor (van 1,641% op jaarbasis (per 1-11-2022) en wordt elke 3 maanden opnieuw vastgesteld) plus 1,1%. Het rentepercentage voor de lening is derhalve 2,741% op jaarbasis. De aflossing op de lening is € 4.500 per jaar.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffing	<u>-</u>	<u>1.478</u>

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Te betalen erfpacht	83.000	83.000
Reservering vakantiegeld	2.435	2.388
Saldo koor	2.285	250
Nog te betalen administratiekosten	2.997	2.564
Ontvangen erfpacht 1e halfjaar 2023	10.709	9.037
Vooruitontvangen donaties 2023	5.000	5.000
Ontvangen huur molenshuur januari 2023	7.586	6.825
	<u>114.012</u>	<u>109.064</u>

Het erfpachtdossier tussen de Stichting Molen van Sloten en de Gemeente Amsterdam is een al langer lopend dossier. In 2020 is er door beide partijen met behulp van de Ombudsman Metropool Amsterdam een startnotitie opgesteld. Deze startnotitie dient als basis om tot een oplossing te komen in dit dossier. In 2022 hebben, net als in 2021, wederom diverse gesprekken plaatsgevonden, maar tot een definitieve oplossing in deze zaak heeft het nog niet geleid. Wel zijn we positief gestemd dat het dossier in 2023 eindelijk gesloten kan worden met een voor alle partijen goede uitkomst.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<i>Baten</i>		
Entree's	28.555	7.113
Erfpacht	18.770	17.635
Donaties	28.566	23.077
Huuropbrengst Molenshuur	87.901	45.600
Huuropbrengsten	3.291	3.298
Souvenirs	5.100	1.722
Subsidie overheid	2.291	11.595
Diverse opbrengsten en donaties	3.110	3.785
Overige	<u>2.740</u>	<u>1.506</u>
	<u>180.324</u>	<u>115.331</u>

De entree inkomsten zijn met een factor vier toegenomen ten opzichte van vorig jaar, ten teken dat meer en meer toeristen en dagjesmensen de Molen van Sloten weer weten te vinden. Ook de souvenirinkomsten namen toe als gevolg van het toegenomen bezoek aan de molen. De huuropbrengsten molenshuur beslaan een heel kalenderjaar in tegenstelling tot acht maanden in 2021.

De subsidie overheid (TVL) is gedurende het kalenderjaar 2022 stopgezet door de overheid. Tenslotte heeft de molen ook dit jaar weer vele donaties mogen ontvangen van vrienden en anderen die de molen een warm hart toedragen.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<i>Exploitatiekosten</i>		
Kosten	<u>2.542</u>	<u>1.410</u>
<i>Personeelskosten</i>		
Lonen	35.958	553
Sociale lasten en pensioenlasten	<u>8.003</u>	<u>8.181</u>
	<u>43.961</u>	<u>8.734</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<i>Lonen</i>		
Brutolonen	44.227	43.360
Vakantiegeld	3.545	3.469
Ontvangen ziekengeld	-6.577	-
Werkkostenregeling	750	1.000
Tegemoetkoming overheid (NOW-regeling)	-5.987	-47.276
	<u>35.958</u>	<u>553</u>

De tegemoetkoming van de overheid (NOW) is gedurende het kalenderjaar 2022 stopgezet door de overheid. Aangezien de enige medewerker in loondienst (de molenmanager) gedurende langere tijd met verzuim was, hebben we ziekengeld ontvangen vanuit de verzuimverzekering.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<i>Overige personeelskosten</i>		
Onbelaste vergoedingen	<u>2.419</u>	<u>2.419</u>
<i>Huisvestingskosten</i>		
Onderhoudskosten (dotatie voorziening)	50.000	55.055
Energiekosten	17.187	6.774
Gemeentelijke belastingen	3.786	2.672
Schoonmaakkosten	969	969
	<u>71.942</u>	<u>65.470</u>
<i>Verkoopkosten</i>		
Reclame- en advertentiekosten	1.031	1.784
Representatiekosten	380	447
Huishoudelijke kosten	1.345	44
Reiskosten	395	-
	<u>3.151</u>	<u>2.275</u>

	2022	2021
	€	€
<i>Algemene kosten</i>		
Telefoon	2.178	1.390
Contributies/abonnementen	2.025	1.201
Jubileum Molen van Sloten	-	983
Administratiekosten	1.500	2.975
Opleidingen en vakliteratuur	783	4.752
Verzekeringen	8.616	11.026
Leasekosten	624	803
Kantoorbenodigdheden	372	481
Drukwerk	264	262
Bestuurskosten	-	68
Kleine aanschaffingen	783	45
Porti- en verzendkosten	80	-
Overige algemene kosten	375	718
	<u>17.600</u>	<u>24.704</u>

Zoals altijd is de Molen van Sloten ook in 2022 zorgvuldig met haar middelen omgegaan. De energiekosten (vorige pagina) zijn flink hoger uitgevallen als gevolg van een hoger maandelijks voorschot. In de kosten opleidingen & vakliteratuur zat in 2021 een eenmalige post (een klantgerichtheidstraining gegeven door Learnit Training), vandaar het verschil met dit jaar. In de verzekeringskosten zat in 2021 een bedrag dat eigenlijk in 2020 geboekt had moeten worden. De € 8.616 van dit jaar weerspiegelt de daadwerkelijke jaarlijkse verzekeringskosten.

	2022	2021
	€	€
<i>Diverse baten & lasten</i>		
Correctie BTW	6.473	7.673
Verkoopresultaat MVA (Yamaha C6 vleugel)	-	-10.500
	<u>6.473</u>	<u>-2.827</u>
<i>Financiële baten</i>		
Bankrente	-	3
<i>Financiële lasten</i>		
Rente leningen Rabobank	3.082	1.551
Bankkosten	1.547	653
	<u>4.629</u>	<u>2.204</u>