

FINANCIËEL VERSLAG OVER HET BOEKJAAR 2020

**Stichting Molen van Sloten en Kuiperijmuseum
Amsterdam**

De Kwakel, 18 mei 2021

Inhoudsopgave

	Pagina
1. Administratieverslag	
1.1 Algemeen	2
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2020	6
2.2 Winst-en-verliesrekening over 2020	8
2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2020	11
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020	15

Stichting Molen van Sloten en Kuiperijmuseum
T.a.v. het bestuur
Akersluis 10
1066 EZ Amsterdam

De Kwakel, 18 mei 2021

Geacht bestuur,

Overeenkomstig de aan ons verstrekte opdracht tot het opstellen van het financieel verslag 2020 van Stichting Molen van Sloten en Kuiperijmuseum brengen wij hiermede rapport uit.

1.1 Algemeen

Verslagperiode en vergelijkende cijfers

De jaarrekening betreft de verslagperiode van 1 januari 2020 tot en met 31 december 2020. De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers zijn ontleend aan de intern opgestelde jaarrekening 2019.

De jaarrekening is samengesteld door Andy Teunisse van Stemerding & Verhoek, Administratie- en Belastingadvieskantoor B.V.

Doelstelling

De doelstelling van Stichting Molen van Sloten en Kuiperijmuseum bestaat uit:

- Het bevorderen en verzekeren van de instandhouding van de Molen van Sloten.
- Het streven om de Molen in maalvaardige staat te houden door deze regelmatig in werking te (doen) stellen, teneinde een bijdrage te leveren aan de beheersing van de waterhuishouding in zijn gebied.
- Het bieden van de Molen als bezoekersattractie voor een zo ruim mogelijk publiek.
- Het bevorderen van educatieve, culturele en historische activiteiten in en om de Molen.
- Het ter beschikking stellen van ruimten binnen de Molen voor sociaal-culturele doeleinden, waaronder buurtactiviteiten.
- Het leveren van een bijdrage op maatschappelijk gebied door het inschakelen van vrijwilligers bij de exploitatie van de Molen.

Bestuur

Het bestuur bestond gedurende de verslagperiode uit de heer F.R. Urban (voorzitter), de heer T.H.H.M. Durenkamp (secretaris), de heer P. Mulder (tot 1-7-2020), mevrouw I.J. Edema Goedheer (algemeen bestuurslid) en de heer P.L.J. Haex (penningmeester, vanaf 1-7-2020).

Jaarverslag

Niemand zal bij de vorige jaarwisseling ook maar het minste vermoeden hebben gehad dat een pandemie ons wereldwijd zou treffen en wel zodanig dat het maatschappelijk functioneren gedurende zo'n lange tijd moest worden stilgelegd. Half maart ging daarom ook onze molen op slot en kwamen alle activiteiten en daardoor ook onze broodnodige inkomsten tot stilstand. Toen vervolgens tijdens de zomer- en herfstmaanden de molen met aangepaste maatregelen open mocht, bleek wel hoe groot de impact was: toeristen hebben de molen in deze periode nauwelijks bezocht en van trouwerijen en zaalverhuur kon al helemaal geen sprake meer zijn. Dat half december alles wederom op slot ging zonder dat we weten wanneer we terug kunnen naar het oude normaal, maakt de onzekerheid rond de toekomst van onze molen alleen maar groter.

Inmiddels zijn de gevolgen van de coronacrisis ons bekend: inkomsten uit entree en souvenirverkoop zijn er nauwelijks geweest. Onze vrijwilligers voor wie de molen als een betekenisvolle besteding geldt, hebben het grootste deel van het jaar thuisgezeten, vooral om het virus aan zich voorbij te laten gaan. In de periode dat de molen open mocht zijn, hebben wij alle door het RIVM voorgeschreven hygiënemaatregelen toegepast en was toegang alleen mogelijk na reservering van een tijdslot. Door de beperkingen konden we per tijdslot minder bezoekers tegelijk ontvangen dan gebruikelijk. Bovendien was het aantal buitenlandse bezoekers minimaal.

Gelukkig boden compenserende maatregelen vanuit de rijksoverheid, zoals de TVL en de NOW, enige verlichting. Daarnaast waren we gedwongen om alle uitgaven tot het uiterste minimum te beperken. Wij zagen ons helaas genoodzaakt om het dienstverband met onze fondsenwerver Marc van Welsem per 1 augustus te beëindigen en onze personeelslasten vanaf dat moment te beperken tot het in dienst houden van één molenaar in fulltime dienst. Begin dit jaar kwamen wij in contact met Pieter Haex die als nieuw gevestigd inwoner van Sloten kennis maakte met de molen en zich bereid verklaarde in de vacante functie van penningmeester toe te treden. Vanuit zijn professionele achtergrond heeft hij zich snel vertrouwd weten te maken met het financiële wel en wee van onze stichting.

Ter overbrugging van de eerste lockdown periode in het voorjaar hebben wij diverse acties opgezet om het gemis aan inkomsten en sociale contacten te compenseren en de betrokkenheid bij onze molen in deze moeilijke periode te vergroten. Vele huidige en nieuwe donateurs hebben onze molen zowel eenmalig als op lange termijn een hart onder de riem gestoken in de vorm van financiële bijdragen onder de noemer 'Samen Sterk'. Het gedwongen thuiszitten van velen kreeg bij deze acties ook vanuit onze molen zijn aandacht, zoals met de plantjesactie, dit alles om te laten zien dat we er in deze coronacrisis niet alleen zijn voor de molen, maar ook voor de buurt en voor elkaar als grote groep vrijwilligers die de molen draaiend houden.

Het zal duidelijk zijn dat de in het vorige jaarverslag genoemde 'molenstenen om onze nek' óók of juist nú in 2020 niet waren af te schudden. De erfpachtkwestie waarbij de gemeente het in 2017 door de brouwerij betaalde afkoopbedrag van € 80.000 voor de ondererfpacht opeiste is tot op

heden nog niet opgelost. Samen met de Ombudsman van de Metropool Amsterdam is gewerkt aan een oplossing om wellicht door een andere opzet van de erfpacht van ons totale terrein tot een aanvaardbaar resultaat te komen voor de lange termijn. Inmiddels staat al weer een volgend overleg met ombudsman en gemeente gepland, voor zover de coronaregels het toelaten.

Wat de twee andere molenstenen betreft, t.w. het groot onderhoud en de jaarexploitatie, kunnen we melden dat de afwijzing door de gemeente voor de gemeentelijke monumentenstatus ons de mogelijkheid heeft geboden om in aanmerking te komen voor de provinciale monumentenstatus. Bij daadwerkelijke toewijzing van deze status, wellicht in 2021, zal deze ons een naar verwachting veel ruimere financiële bijdrage gaan opleveren om het onderhoud aan onze molen daarmee deels gesubsidieerd te krijgen. Onze molenaar Hans Schutte werkt inmiddels aan een onderhoudsplan waaruit moet blijken op welke onderdelen de molen de komende jaren zal moeten worden aangepakt.

Daarnaast is onze jaarexploitatie, waarvoor wij voor de exacte gegevens naar de jaarrekening van de penningmeester verwijzen, in 2020 een uitermate bijzondere geweest, aangezien onze gemiste inkomsten, zoals reeds gezegd, grotendeels door de overheid zijn gecompenseerd. Om onze exploitatie te verstevigen zijn we afgelopen jaar actief geweest om een potentiële huurder te vinden voor het kuiperijmuseum. Reeds vóór de coronacrisis hadden we al besloten om daar een andere bestemming aan te geven. Als alle plannen doorgaan, betekent dit dat komend jaar het gehele pand van het kuiperijmuseum zal worden verhuurd. Met het te ontvangen huurbedrag en de daarbij behorende servicekosten hopen wij de weggevallen inkomsten voor entree, souvenirverkoop en tuinzaalverhuur deels te kunnen compenseren en daarmee bij te dragen aan ons hoofddoel, nl. het in stand houden van de molen.

2020 stond verder vooral in het teken van de verdere uitbouw van onze vrijwilligersorganisatie tot een meer professioneel functionerende, waarbij we ons wel voortdurend realiseren dat wij weliswaar met vrijwilligers werken, maar dat de basis niet op vrijblijvendheid, maar op professionele leest geschoeid dient te zijn. Het aansturen van de ca. 90 vrijwilligers zal daarom voortaan door een aantal coördinatoren gebeuren die elk een bepaald taakgebied binnen de vrijwilligers voor hun rekening nemen. Het vrijwilligersbeleid wordt uitgewerkt en zal worden besproken met de vrijwilligers. Het zal in de toekomst de basis zijn van waaruit meer eenduidig en vanuit een bepaalde visie wordt gewerkt. De diverse functies en werkzaamheden binnen de molen zijn beschreven en vormen straks een duidelijker beeld van hetgeen waarmee we in onze dagelijkse praktijk bezig zullen zijn.

Begin 2020 namen we afscheid van Sjoerd van der Velde die gedurende 26 jaar onze boekhouding als vrijwilliger tot zijn 94e jaar op nauwgezette wijze heeft vervuld. Zijn taak is inmiddels overgenomen door een aantal vrijwilligers met ondersteuning van Stemerink & Verhoek, Administratie- en Belastingadvieskantoor B.V. Helaas moesten wij ook afscheid nemen van onze vrijwilligers Iep Molema en Hannie Duiker die ons door overlijden, niet aan corona gerelateerd, kwamen te overvallen.

Stichting Molen van Sloten en Kuiperijmuseum,
Amsterdam



Het nieuwe jaar zal ons opnieuw voor de nodige krachtmetingen plaatsen die wij met al onze vrijwilligers, vrienden en donateurs zullen aangaan om de toekomst van onze molen veilig te stellen. Met de hulp en steun en inzet van ons uitgebreide netwerk moet het toch mogelijk zijn om onze prachtige molen voor de toekomst te behouden.

Namens het Bestuur van de Molen van Sloten,

Theo Durenkamp (secretaris), februari 2021

2.1 Balans per 31 december 2020

	<u>31 december 2020</u>		<u>31 december 2019</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
<i>Vaste activa</i>				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		832.947		832.947
Inventarissen		<u>2.000</u>		<u>2.000</u>
		834.947		834.947
<i>Vlottende activa</i>				
Voorraden				
Gereed product en handelsgoederen		1.000		4.939
Vorderingen				
Handelsdebiteuren		-		4.135
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>11.139</u>		<u>-</u>
		11.139		4.135
Liquide middelen		73.742		41.343
		<u>920.828</u>		<u>885.364</u>

	<u>31 december 2020</u>		<u>31 december 2019</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen		479.942		438.489
Voorzieningen		80.989		80.989
Langlopende schulden				
Schulden aan banken		271.756		274.006
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	365		1.797	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.888		3.747	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>85.888</u>		<u>86.336</u>	
		88.141		91.880
		<u>920.828</u>		<u>885.364</u>

2.2 Winst-en-verliesrekening over 2020

	<u>2020</u>		<u>2019</u>	
	€	€	€	€
Baten	117.450		185.464	
Exploitatiekosten	<u>-11.650</u>		<u>-55.884</u>	
Brutowinst		105.800		129.580
Personeelskosten	23.527		105.339	
Overige personeelskosten	2.218		-	
Huisvestingskosten	10.768		12.438	
Verkoopkosten	2.890		5.160	
Algemene kosten	15.702		26.425	
Diverse baten & lasten	<u>6.418</u>		<u>-</u>	
Som der bedrijfslasten		<u>61.523</u>		<u>149.362</u>
Saldo financiële baten en lasten		44.277		-19.782
Financiële baten	2		-	
Financiële lasten	<u>-2.826</u>		<u>-2.994</u>	
Financiële baten en lasten		<u>-2.824</u>		<u>-2.994</u>
Saldo van baten en lasten		<u><u>41.453</u></u>		<u><u>-22.776</u></u>

2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de onderneming

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Molen van Sloten en Kuiperijmuseum is feitelijk gevestigd op Akersluis 10, 1066 EZ te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41201450.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

Het financieel jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met in Nederland aanvaarde regels van financiële verslaggeving. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Voorziening voor groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

De bepaling van het resultaat

De baten zijn verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. De lasten worden verantwoord op het moment waarop deze worden ondertekend.

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2020

Vaste activa

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Inventaris- sen	Totaal
	€	€	€
<i>Stand per 1 januari 2020</i>			
Aanschafwaarde	1.153.313	2.000	1.155.313
Cumulatieve herwaarderingen	<u>-320.366</u>	<u>-</u>	<u>-320.366</u>
<i>Boekwaarde per 1 januari 2020</i>	<u>832.947</u>	<u>2.000</u>	<u>834.947</u>
Mutaties			
<i>Saldo mutaties</i>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<i>Stand per 31 december 2020</i>			
Aanschafwaarde	1.153.313	2.000	1.155.313
Cumulatieve herwaarderingen	<u>-320.366</u>	<u>-</u>	<u>-320.366</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2020</i>	<u>832.947</u>	<u>2.000</u>	<u>834.947</u>

De verzekerde waarde van de opstallen is € 2.592.508

Vlottende activa

Vorraden

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<i>Gereed product en handelsgoederen</i>		
Voorraad souvenirs	<u>1.000</u>	<u>4.939</u>

Vorderingen

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Nog te ontvangen bedragen	10.940	-
Overige	<u>199</u>	<u>-</u>
	<u>11.139</u>	<u>-</u>

Nog te ontvangen bedragen zijn nog te ontvangen NOW-subsidiebedragen voor de maanden november en december 2020 die de Nederlandse overheid heeft toegezegd (en het UWV zal uitbetalen) naar aanleiding van onze aanvraag voor het 4e kwartaal van 2020. De NOW-regeling is door de Nederlandse overheid in het leven geroepen naar aanleiding van de Covid-19 uitbraak (in maart 2020) en de (financiële) gevolgen daarvan.

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Liquide middelen		
Rabobank betaalrekening	15.009	39.131
Rabobank spaarrekening	57.921	-
Kas	807	1.317
Kruisposten/pinsaldo	<u>5</u>	<u>895</u>
	<u>73.742</u>	<u>41.343</u>

Stichtingsvermogen

Stichtingsvermogen

	Reserves	Bestem- mings- reserve	Totaal
	€	€	€
<i>Stand per 1 januari 2020</i>	438.489	-	438.489
Toevoeging			
bestemmingsreserve	-20.727	20.727	-
Saldo exploitatie	41.453	-	41.453
<i>Stand per 31 december 2020</i>	<u>459.215</u>	<u>20.727</u>	<u>479.942</u>

De Molen van Sloten verwacht in 2021 het aanpalende gebouw met drie verdiepingen (waar voorheen het Kuiperijmuseum en kantoorruimtes in waren gevestigd) te verhuren. Als gevolg daarvan zal de molen opnieuw ingericht en, waar nodig, aangepast moeten worden. Voor de bijbehorende investeringen willen wij de helft van het resultaat van 2020 daarvoor bestemmen.

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<i>Overige voorzieningen</i>		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	<u>80.989</u>	<u>80.989</u>

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd. In 2020 heeft er geen dotatie en/of onttrekking plaatsgevonden.

Langlopende schulden

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<i>Schulden aan banken</i>		
Hypotheken o/g	<u>271.756</u>	<u>274.006</u>

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<i>Hypotheken o/g</i>		
Hypotheek Rabobank 3596.922.658	252.256	252.256
Bouwlening Rabobank 3596.923.794	<u>19.500</u>	<u>21.750</u>
	<u>271.756</u>	<u>274.006</u>

De hypothecaire lening Rabobank 3596.922.658 heeft een rente gebaseerd op 3 Maands Euribor plus 1,1% en wordt elke 3 maanden opnieuw vastgesteld. De lening is aflossingsvrij.
De bouwlening Rabobank 3596.923.794 heeft een rente gebaseerd op 3 Maands Euribor plus 1,1% en wordt elke 3 maanden opnieuw vastgesteld. De aflossing op de lening is € 4.500 per jaar.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Omzetbelasting	285	654
Loonheffing	<u>1.603</u>	<u>3.093</u>
	<u>1.888</u>	<u>3.747</u>
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Te betalen erfpacht	83.000	83.000
Nog te betalen administratiekosten	500	-
Reservering vakantiegeld	2.388	-
Nog te betalen kosten	<u>-</u>	<u>3.336</u>
	<u>85.888</u>	<u>86.336</u>

Het erfpachtdossier tussen de Stichting Molen van Sloten en de Gemeente Amsterdam is een al langer lopend dossier. In 2020 is er door beide partijen met behulp van de Ombudsman Metropool Amsterdam een startnotitie opgesteld. Deze startnotitie dient als basis om tot een oplossing te komen in dit dossier. Eind december 2020 zou er een gesprek plaatsvinden tussen het bestuur en de gemeente, maar vanwege de coronamaatregelen en bijbehorende lockdown heeft dit gesprek nog niet plaats kunnen vinden. Dit wordt doorgeschoven naar 2021.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Baten</i>		
Entree's	20.009	42.260
Erfpacht	17.409	35.561
Donaties	47.527	20.217
Huuropbrengsten	6.407	16.962
Souvenirs	2.420	10.424
Diverse opbrengsten en donaties	6.782	-
Specifieke donatie groot onderhoud	270	43.765
Subsidie overheid (TOGS- en TVL-regeling)	10.946	-
Overige	<u>5.680</u>	<u>16.275</u>
	<u>117.450</u>	<u>185.464</u>

Als gevolg van de Covid-19 uitbraak medio maart 2020 zijn de baten lager uitgevallen dan voorgaand jaar. Tegelijkertijd is de hoeveelheid donaties hartverwarmend. Ze hebben er mede voor gezorgd dat de molen financieel vooralsnog relatief goed door de coronacrisis is gekomen. De genoemde overheidssubsidie betreft inkomsten als gevolg van aanvragen op basis van de beschikbaar gestelde TVL- en TOGS-regeling.

De hierboven gepresenteerde entree's (42.260 euro) bestaan in 2019 voor 100% uit ontvangen entree's. In 2020 bestaat dit voor 12.249 euro uit ontvangen entree's (61,2%) en voor 7.760 uit omzet consumptieartikelen (38,8%), wat het totaal maakt van 20.009 euro. De entreeinkomsten zijn in 2020 dus met 30.011 euro of 71% gedaald ten opzichte van het jaar ervoor.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Exploitatiekosten</i>		
Kosten	<u>11.650</u>	<u>55.884</u>
<i>Personeelskosten</i>		
Lonen	9.618	103.441
Sociale lasten en pensioenlasten	<u>13.909</u>	<u>1.898</u>
	<u>23.527</u>	<u>105.339</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Lonen</i>		
Brutolonen	64.976	103.441
Vakantiegeld	8.993	-
Ontvangen ziekengeld	-5.401	-
Tegemoetkoming overheid (NOW-regeling)	<u>-58.950</u>	<u>-</u>
	<u>9.618</u>	<u>103.441</u>

In de zomer van 2020 heeft het bestuur besloten om het contract van de fondsenwerver niet te verlengen. Per eind 2020 staat nu alleen de molenaar nog op de loonlijst. De tegemoetkoming van de overheid is het gevolg van het openstellen van de NOW-regeling, een van de overheidsmaatregelen als antwoord op de Covid-19 uitbraak van medio maart.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Overige personeelskosten</i>		
Onbelaste vergoedingen	<u>2.218</u>	<u>-</u>
<i>Huisvestingskosten</i>		
Energiekosten	7.981	5.724
Beveiliging	-	2.390
Gemeentelijke belastingen	2.626	2.367
Schoonmaakkosten	<u>161</u>	<u>1.957</u>
	<u>10.768</u>	<u>12.438</u>
<i>Verkoopkosten</i>		
Reclame- en advertentiekosten	1.055	-
Representatiekosten	550	-
Huishoudelijke kosten	911	723
Voorziening debiteuren	-	-1.155
Reiskosten	<u>374</u>	<u>5.592</u>
	<u>2.890</u>	<u>5.160</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Algemene kosten</i>		
Contributies/abonnementen	2.116	800
Verzekeringen	3.254	7.766
Bestuurskosten	-	5.374
Juridische kosten	-	360
Advieskosten	-	331
Kantoorbenodigdheden	638	200
Kleine aanschaffingen	1.116	-
Porti- en verzendkosten	229	220
Telefoon	2.064	1.886
Drukwerk	1.384	5.692
Administratiekosten	2.975	883
Automatisering	-	295
Leasekosten	758	-
Overige algemene kosten	<u>1.168</u>	<u>2.618</u>
	<u>15.702</u>	<u>26.425</u>

Zoals altijd, maar in coronajaar 2020 in het bijzonder, is de Molen van Sloten zorgvuldig met haar middelen omgegaan. Grote delen van het jaar is de molen dicht geweest en was er überhaupt minder mogelijk door alle coronamaatregelen. Er is goed op de kosten gelet en waar mogelijk zijn zaken uitgesteld naar 2021 in de hoop dat het vaarwater dan weer wat rustiger is.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Diverse baten & lasten</i>		
Betalingsverschillen	829	-
Correctie BTW	1.757	-
Diverse lasten	<u>3.832</u>	-
	<u>6.418</u>	-
<i>Financiële baten</i>		
Bankrente	<u>2</u>	<u>-</u>

Stichting Molen van Sloten en Kuiperijmuseum,
Amsterdam



Financiële lasten

Rente leningen Rabobank
Bankkosten

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
€	€	
	1.945	2.126
	<u>881</u>	<u>868</u>
	<u>2.826</u>	<u>2.994</u>